

# Årsrapport 2004



**IT-Universitetet**  
i København

## 1. Beretning

### 1.1. Præsentation

IT-Universitetet i København (ITU) er en selvejende institution under Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling (VTU). IT-Universitetet, tidligere IT-højskolen, blev selvstændigt universitet pr. 2. juli 2003. ITU flyttede 1. juli 2004 til nyt byggeri i Ørestaden. Det er ITUs formål at styrke it-uddannelse og it-forskning i Københavnsområdet.

ITUs **mission** er, gennem dialog med sine omgivelser, at skabe et attraktivt og levende forsknings- og uddannelsesmiljø, der bidrager til vækst og udvikling i det danske og internationale samfund. ITU stræber mod at blive det sted i verden, der bedst magter kombinationen af at drive ypperlig forskning og undervisning i informationsteknologi og at få væsensforskellige synsvinkler på informationsteknologien til at berige hinanden.

Det er ITUs **vision**, at organisationen skal vokse og bidrage til, at Ørestaden på verdensplan bliver et førende kompetencecenter for medier, kultur og kommunikationsteknologi. Forskningen på ITU skal vokse i omfang og kvalitet, og der skal indledes et strategisk samarbejde med en større industriel partner. ITU skal fortsat uddanne mange kandidater, hvis kvalifikationer anerkendes på arbejdsmarkedet. Yderligere er det målet at udvikle organisationen og lede universitetet ud fra de højeste, professionelle standarder.

ITUs **hovedopgaver** er:

- at drive forskning og forskeruddannelse i informationsteknologi
- at udbyde en vifte af forskningsbaserede uddannelser
- at formidle viden og fremme udveksling af viden med såvel private som offentlige virksomheder

### 1.2. Regnskabsresultat 2004

Resultatet for 2004 blev langt bedre end budgetteret. Nettoresultatet i 2004 er et driftsunderskud på 15 mio. kr. mod et oprindeligt budgetteret underskud på 23 mio. kr. Samlet set har indtægterne og bevillingerne været 1% højere end budgetteret, mens udgifterne har været 4% lavere end budgetteret. ITUs opsparing er ultimo 2004 på 14 mio. kr. (se tabel 1).

*Tabel 1: Oversigt over IT-Universitetets finansielle resultat (mio. kr.) i 2004*

	2004	2005 (budget)
<b>Indtægter</b>	<b>25,834</b>	<b>24,250</b>
Bevilling (netto) inkl. TB	108,000	115,637
<b>Udgifter</b>	<b>148,893</b>	<b>155,620</b>
<b>Resultat, netto</b>	<b>-15,059</b>	<b>-15,733</b>
Opsparing	14,228	0

På **indtægtssiden** er forskningsbevillingerne vokset, mens taxameterbevillingerne til uddannelse er lavere end forventet på grund af en STÅ-produktion<sup>1</sup>, som blev 11% lavere end budgetteret. Nedgangen i STÅ-produktionen skyldes dels et mindre optag end planlagt i foråret, dels en lavere eksamensaktivitet hos de studerende. På **udgiftssiden** har den faldende studieaktivitet dels betydet en reduktion af betalingen til RUC og HHK, der varetager en del af ITUs undervisning og forskning, dels ført til en udgiftsreduktion på uddannelsesområdet ved et ændret aktivitetsniveau.

Opsparingen forventes anvendt til at starte en række nye uddannelsesinitiativer i løbet af 2005 og 2006.

### 1.3. Årets faglige resultater

#### Forskning

I 2004 igangsatte IT-Universitetet en række nye eksternt finansierede forskningsprojekter inden for alle de tre temaer, der er formuleret i forskningsstrategien: Softwareproduktion, Kontekstafhængig Mobil Kommunikation og Computerspil. Hovedbegrænsningen for udviklingen af ITUs forskning er fortsat, at basisforskningsmidler ikke giver plads for ansættelse af flere videnskabelige medarbejdere (VIP), hvorfor væksten på dette område er helt afhængig af eksterne forskningsmidler. Der har i 2004 været et fald i forskningsproduktionen, men målet om én publikation pr. VIP er opfyldt (se tabel 2). Universitetet prioriterer udviklingen af ph.d.-uddannelsen meget højt, og det er derfor tilfredsstillende, at der er sket en vækst i både antal færdiguddannede ph.d.-kandidater og antallet af ph.d.-studerende, dog ikke helt på det budgetterede niveau.

**Tabel 2: Videnskabelige årsværk, ph.d.-afhandlinger og publikationer 2001-2004**

	2001	2002	2003	2004 (budget)	2004	2005 (budget)
Godkendte ph.d.-afhandlinger	0	1	6	10	9	10
Ph.d.-studerende (årsværk)	19	28	36	40	38	40
VIP: adjunkter, lektorer og professorer (årsværk)	19	24	39	43	39	43
Antal peer reviewed publikationer	68	54	109	80	93	90

ITU oplever et meget stort ansøgerpres på sin ph.d.-uddannelse. Til de 5 ph.d.-stillinger, ITU opslug for sine basisforskningsmidler, var der 69 ansøgere. Samtidig er overgangsfrekvensen fra cand.it. til ph.d.-studier lav, nemlig under 4%. Dette skyldes hverken manglende kvalifikationer eller interesse blandt cand.it.'erne, men kombinationen af et meget stort antal færdiguddannede og begrænsninger i forskningsmidlerne.

#### Iværksætterakademi og IT-væksthus

ITU er i 2004 blevet det sjællandske ben af det ny nationale iværksætterakademi, IDEA, som har hovedsæde i Kolding. Der er endvidere indgået aftale om, at der på 5.-salen på ITU etableres et "IT-væksthus", som skal drives af et konsortium. Konsortiet består af

<sup>1</sup> Et STudenterÅrsværk (STÅ) svarer til 1 års fuldtids kandidatstudium. En årselev svarer til et års fuldtidsstudium på Åbent Universitet.

Symbion, Forskerpark Aarhus og Alexandra Institutet. Formand for IT-væksthusets bestyrelse er administrerende direktør Jørgen Bardenfleth, Microsoft Danmark.

### Uddannelse

Som det ses af tabel 3 blev der på uddannelsessiden i 2004 produceret 602 STÅ og årselever. Dette er et fald på 4% i forhold til 2003, der var budgetteret med en vækst på 9%. Den mindre STÅ-produktion skyldes dalende studie hastighed, et mindre optag af kandidatstuderende og et svagt salg af pladser på Åbent Universitet (deltidsuddannelser) i foråret 2004.

Der har i 2004 været fokus på den forringede produktion på uddannelsesområdet. På Åbent Universitet er antallet af indskrevne master- og diplomstuderende vokset med 21%. På kandidatstudierne er antallet af indskrevne vokset med 1%.

**Tabel 3: Indskrevne studerende, STÅ, årselever, kandidater og gennemførelstid**

	2001	2002	2003	2004 (budget)	2004	2005 (budget)
Antal ansøgere til kandidatlinjerne	569	574	896	1.000	<b>1020</b>	810
Antal optagne kandidatstuderende	345	384	391	355	<b>302</b>	415
Indskrevne kandidatstuderende	686	925	991	950	<b>1002</b>	1150
Indskrevne master-/diplomstuderende	128	210	287	350	<b>348</b>	450
Antal STÅ og årselever	428	549	627	681	<b>602</b>	645
Antal kandidater	41	116	240	260	<b>219</b>	270
Gennemførelstid, kandidater (år)	1,8	2,2	2,4	2,5	<b>2,7</b>	2,5

Studerende, STÅ, kandidater er opgjort pr. 1/10.

Gennemførelsesprocenten og de studerendes fremdrift på kandidatstudiet lever ikke op til vores mål. P.t. gennemfører ca. 70% af de optagne deres uddannelse indenfor 3½ år, hvor det oprindelige mål var 85%.

For at imødegå denne udvikling er der i 2004 taget en række initiativer for at vende udviklingen:

- Der er sat loft over, hvor mange studieaktiviteter studerende kan følge i løbet af et studieforløb. Der havde udviklet sig en praksis, hvor mange studerende fulgte flere studieaktiviteter, end de kunne gå til eksamen i.
- Som følge af loftet over antallet af studieaktiviteter pr. studerende har der kunnet gennemføres besparelser på 2 mio. kr. på uddannelsesområdet. Det er meget tilfredsstillende, at organisationen har kunnet reagere hurtigt på den faldende STÅ-produktion og har kunnet gennemføre besparelser, der i nogen udstrækning har kompenseret for den faldende indtjening.

- På grund af svag søgning er tilgangen til kandidatlinjen i Tværfaglig IT-udvikling lukket. Kandidatlinjen er udliciteret til Roskilde Universitets Center. Kandidatlinjen vil blive lukket, men de studerende, der er indskrevet på linjen, får mulighed for at afslutte deres studier. Der er ved udgangen af 2004 indskrevet 26 studerende på linjen.
- Den systematiske opfølgning på kandidatstuderendes fremdrift er fortsat i 2004 med personlig kontakt og tilbud om vejledning til alle kandidatstuderende.
- Der er igangsat en række initiativer til udvikling af nye uddannelsesstilbud. Dette redegøres der nærmere for i kapitel 2.

#### **1.4. Udflytning til Ørestad**

Indvielsen af ITU som universitet og af ITUs ny bygning i Ørestad fandt sted 3. september 2004. HKH Prins Joachim og Videnskabsminister Helge Sander forestod åbningen under festlige former. Den nye bygning har givet fremragende rammer for ansatte og studerendes virke, og bygningen har tiltrukket et betydeligt antal besøgende, arrangementer og konferencer, som alle er med til at sætte ITU i Ørestad på landkortet. Økonomisk betød flytningen dels store engangsudgifter til indretning, dels øgede udgifter til leje og bygningsdrift.

#### **1.5. Indgåelse af udviklingskontrakt**

ITUs bestyrelse og Videnskabsministeren indgik udviklingskontrakt for 2004-2005 i august 2004. Kontrakten er kort og præget af præcise og målbare mål. Direktionen redegør ved hvert bestyrelsesmøde for graden af målopfyldelse. Direktionen omsætter målene til planer og projekter, som derefter gennemføres på institutter og i administrationen. Udarbejdelse af udviklingskontrakt, planlægning, gennemførelse og opfølgning i organisationen stiller betydelige krav til alle ansatte og studerende, men medarbejdere og studerende har reageret konstruktivt på udfordringerne og yder en målrettet indsats for at skabe de resultater, ITU har forpligtet sig til.

#### **1.6. Overgang til selveje – etablering af en direktion**

ITU fik i 2004 godkendt sine vedtægter i Videnskabsministeriet, og bestyrelsen vedtog forretningsordenen for sit arbejde. Der er systematisk fulgt op på "University Governance"-udvalgets anbefalinger om god skik for ledelse i universitetsbestyrelser, og der er vedtaget nye regler for valg af bestyrelse, akademisk råd, studienævn og fagudvalg.

Der er gennemført en række organisatoriske ændringer. Bestyrelsen har besluttet at etablere en direktion bestående af rektor, prorektor for forskning, prorektor for uddannelse og en administrationschef. Rektor og administrationschef blev ansat i 2004.

Forskningsafdelingerne er overgået til at være institutter og er blevet samlet under forskningschefen, der fungerer som prorektor for forskning. Rektor assisteres af en adjunkt med udviklingen af uddannelserne. Administrationen er blevet samlet under administrationschefen.

Udgangspunktet for den organisatoriske udvikling har været at sikre, at ITU har den handlekraft, der er nødvendig til at videreudvikle uddannelser og forskning i samspil med det omgivende samfund.

## 1.7. Forventninger til det kommende år

ITUs udviklingskontrakt omtaler fire strategiske fokusområder for IT-Universitetet: vækst, forskningens niveau og påvirkning, undervisningens kvalitet og påvirkning, samt endelig høj standard af universitetsledelse.

Målene for vækst omfatter en vækst i de eksterne forskningsbevillinger til 12% af indtægterne, en vækst i Åbent Universitet til 115 årselever og en vækst i antal færdiguddannede til 270 i 2005. De to første mål forventes realiseret, og der er iværksat særlige initiativer, der retter sig mod at sikre antallet af færdiguddannede.

ITU forventer i løbet af 2005 at træffe beslutning om igangsættelse af nye uddannelser. Uddannelserne skal afspejle dels de skærpede krav, som globaliseringen stiller til danske it-professionelles kompetencer, dels den faglige udvikling, der er sket siden de nuværende uddannelser blev designet i 1999. De nye uddannelser forventes at føre til en forøgelse af uddannelsesaktiviteterne i 2006 og de efterfølgende år.

Der planlægges indført en optagelsesprøve til diplomstudiet i 2005, så personer, der mangler de formelle kvalifikationer, får mulighed for at søge optagelse på diplomstudiet.

De nye uddannelser, der planlægges i 2005, forventes at føre til en beskeden vækst i antallet af videnskabelige medarbejdere og undervisere i 2006 og efterfølgende.

Vedrørende forskningens niveau og påvirkning forudser ITU en fortsættelse af den positive udvikling, som forskningsstrategiens fokusering har ført med sig. De tre forskningstemaer vil blive udviklet og ph.d.-programmet vil vokse. Såvel internt som eksternt samarbejde forventes at fortsætte deres vækst, hvilket dels kan måles i den eksterne finansiering og omfanget af samarbejdsaftaler med private virksomheder. ITU forventer i 2005 at tage de første skridt til at etablere samarbejder med udenlandske universiteter om benchmarking af forskningen.

Vedrørende undervisningens kvalitet og påvirkning planlægger ITU i løbet af 2005 at udvide sin i forvejen veletablerede evalueringskultur med studenterevaluering af projekt- og specialevejledning. Påvirkningen øges dels gennem den planlagte forøgelse af volumen af uddannelserne, dels gennem forundersøgelser blandt potentielle studerende og aftagere inden iværksættelse af de nye uddannelser.

Hvad angår universitetsledelse er det et mål for 2005 at få ansat en prorektor for forskning samt at gennemføre de organisatoriske ændringer, som bestyrelsen besluttede i 2004. Bestyrelsen vil lægge en langsigtet strategi for ITU i løbet af 2005, som kan danne grundlag for en ny udviklingskontrakt med Videnskabsministeriet.

## IT-Universitetets bestyrelse

IT-Universitetets bestyrelse består ved udgangen af 2004 af følgende medlemmer:

Navn	Alder	Stilling	Øvrige direktions- og bestyrelsesposter
Mogens Munk Rasmussen (Formand)	63	Koncernchef, administrerende direktør, Nykredit	Totalkredit A/S, The International Union for Housing Finance, Realkreditrådet, European Mortgage Federation, Kunstforeningen Gl. Strand, Folk & Forsvar, DR, Danish Crafts, Psykiatrifonden, Hjerteforeningen, Fonden Peder Skram, Gigtforeningen, Formandskolle- giet (Universitetsbestyrelser), Team Copenha- gen, Danmark-Amerika Fondet, CARE Dan- mark
Lilian Mogensen	46	Direktør (kun- deservice og HR), ATP	Summit Consulting A/S
Ingelise Bogason	55	Administreren- de direktør, Birch & Krogboe	
Jon Wulff Petersen	50	Vicedirektør, Forskningscen- ter Risø	Topsil A/S, Center for Advanced Technology (CAT)
Preben Damgaard	41		Proactive, DTU-Innovation A/S, ROCK- WOOL International A/S, Rederiet Dannebrog A/S, Gladsaxe Teater, Heart Made, EQT, TDC, Bang & Olufsen, Giritech A/S, Dam- gaard Company A/S, ERP International 2 A/S
Jane Andersen	52	Udviklings- leder, ITU	Foreningen Trafikbånd
Ole Fogh Olsen	33	Lektor, ITU	
Sune Alstrup	30	Stud.it., ITU	
Pernille Yding Andersen	23	Stud.it., ITU	

## 1.8. Oversigt over hovedkonti

Denne årsrapport omfatter hovedkonto § 19.22.45.

## 2. Målrapportering

### 2.1. Oversigt over målopfyldelse

Nedenfor er redegjort for opfyldelsen af aftalte mål i udviklingskontrakten for 2004-2005.

IT-Universitetet indgik som det første universitet ny udviklingskontrakt med Videnskabsministeriet i august 2004. Det er planen, at alle 12 universiteter skal have nye udviklingskontrakter, der alle skal løbe fra 2006 og 4 år frem. Den nuværende udviklingskontrakt for 2004-2005 er derfor en overgangskontrakt.

Udviklingskontrakten 2004-2005 indeholder fire grupper af strategiske mål, hvoraf der afledes 14 resultatmål, der alle er meget konkrete, og hvor det nemt kan måles, om målet er opfyldt. Nogle af resultatmålene skal først være opfyldt med udgangen af 2005, mens der for andre af målene er formuleret delmål for 2004.

I tabel 4 ses status på udviklingskontraktens resultatmål ved udgangen af 2004 og den forventede udvikling i 2005.

#### Signatur:



Målet er opfyldt, eller tids- og aktivitetsplanen for målet er overholdt.



Tidsplanen er ikke overholdt – men det vurderes fortsat, at målet kan nås inden for perioden, da overskridelserne ikke er kritiske.



Tids- og aktivitetsplanen er ikke overholdt, og med en udvikling som hidtil vil målet ikke kunne opfyldes indenfor tidsrammen.

**Tabel 4: Opfyldelses af mål i udviklingskontrakt 2004-2005**

#### **Strategisk mål: Vækst**

Medvirke til at gøre Ørestaden til et af verdens førende kompetencecentre for it, medier, kultur og kommunikationsteknologi. Vokse i størrelse (antal dimittender, ph.d.-studerende og forskere) uden at sænke standarden.

#### **Overordnet målopfyldelse:**

Med indflytningen i det nye IT-Universitet i Ørestaden har ITU kunnet tiltrække nye aktiviteter (Iværksætterakademi, Spilakademi, IT-væksthus) og har dermed givet Ørestaden en god start som internationalt kompetencecenter.

Antallet af forskere er vokset marginalt i 2004, og omfanget af uddannelserne er uændret.





#### **Strategisk mål: Forskning – niveau og påvirkning**

Forøge ph.d.-produktionen. Styrke kvalitet i forskningen. Forbedre forskningssamarbejde og eksternt forskningsformidling.

#### **Overordnet målopfyldelse:**

Ph.d.-produktionen er forøget med 50% i 2004. Kvaliteten af forskningen er øget gennem arbejdet med forskningsstrategien. Omfanget af eksternt finansieret forskning er øget i 2004. Den overordnede målopfyldelse er høj.




Resultatmål	Bemærkninger	Status
1. Forøge den eksterne finansiering med 1 procent-point pr. år og nå 12% i 2005. 25% af den eksterne finansiering skal komme fra private virksomheder.	I 2004 kom 7% af indtægterne fra eksterne tilskud, heraf kom 22% fra private virksomheder. Den lave andel ekstern finansiering i 2004 skyldes forsinket igangsætning af flere projekter og forøgede ordinære bevillinger. Det forventes, at 12% af indtægterne i 2005 vil komme fra eksterne tilskud.	
2. Antallet af ph.d.-studerende er mindst 40, af hvilke mindst 40% er eksternt finansieret.	Pr. 1. oktober 2004 var der indskrevet 47 ph.d.-studerende, hvoraf 19,5 (41%) var eksternt finansierede. Det forventes at antallet af ph.d.-studerende vil stige til 50 i 2005, men at det kan blive svært at holde den eksternt finansierede andel på 40%.	
3. I løbet af 2004 og 2005 tage de første skridt til at benchmarke sin forskning med andre universiteter ved at udvikle et metodisk apparat, som er tilstrækkeligt til at påbegynde egentlige målinger og opfølgninger i de efterfølgende år.	Benchmarkingaktiviteterne vil blive startet op i 2005. For at fokusere benchmarkingaktiviteterne afventes en afklaring af ITUs strategi foråret 2005.	
4. Forholdet mellem antal fagligt kvalificerede ansøgere og antal opslåede ph.d.-stillinger finansieret af ITU-basisforskningsmidler skal være mindst fire hvert år. Ydermere skal mindst 20% af de personer, der ansættes i sådanne stillinger, have deres adgangsgivende eksamen fra et udenlandsk universitet.	Til de 5 opslåede ph.d.-stipendier, der er finansieret af basisforskningsmidler, var der 69 ansøgere. Ingen af de 5, der blev ansat, havde deres adgangsgivende eksamen fra et udenlandsk universitet. Af de nuværende ph.d.-studerende, der er finansieret af basisforskningsmidler, har 15% en udenlandsk adgangsgivende eksamen.	









#### Strategisk mål: Undervisning – kvalitet og påvirkning

Fastholde høj kvalitet i undervisningen og styrke forbindelsen mellem undervisning og forskning. Styrke arbejdsmarkedets anerkendelse af kvalifikationerne hos ITUs kandidater. Forøge andelen af ITU-kandidater blandt ansatte it-kandidater i it-job i Danmark.

#### Overordnet målopfyldelse:

Der er fortsat høj kvalitet i undervisningen, og det er sikret, at alle kurser bliver forskningsbaserede. Beskæftigelsesgraden for cand.it.'er er steget i 2004. Målsætningen om højere antal færdiguddannede er ikke opfyldt.

Resultatmål	Bemærkninger	Status
5. Gennemsnitsscoren for kursus-, projekt- eller specialeevalueringen på spørgsmålet "Generel konklusion; dette er en studieaktivitet jeg er glad for" skal være mindst 4,75 (på en skala fra 1 til 6). Desuden skal ITU to gange om året på Internettet redegøre for, hvilke ændringer man har foretaget som en konsekvens af evalueringresultaterne.	Resultaterne i kursusevalueringen lever op til målet.  Projekt- og specialevalueringprojektet er ikke startet op, men forventes gennemført i 2. halvår 2005.	


6. Alle kurser, der udbydes på ITU, skal indeholde mindst én refereet forskningspublikation i eksamenspensummet.	Emnet drøftet på fakultetsklubmøde. Det er aftalt, at målet opfyldes i efterårssemesteret 2005.	
7. Forøge det årlige antal årselever under Åbent Universitet fra ca. 100 i 2003 til 115 i 2005.	Der blev realiseret 100 årselever i 2004. Der er igangsat projekter til at øge antallet af årselever på Åbent Universitet, herunder optagelsesprøve for praktikere på diplomstudiet, nye uddannelsesinitiativer, samt markedsførings tiltag. En målrettet indsats i 2005 bringer målet inden for rækkevidde.	
8. Alle studerende tilbydes mindst én individuel studievejledning om året i løbet af deres studietid.	Målet er opfyldt.	
9. Forøge antal færdiguddannede ITU-kandidater (cand.it.) fra 240 i 2003 til 260 i 2004 og 270 i 2005.	Der blev færdiguddannet 219 cand.it. i 2004. Der er iværksat adskillige tiltag for at sikre, at produktionen af specialer, og dermed kandidater, kommer så tæt på målet som muligt. Tiltagene omhandler alle en tæt opfølgning på, at tilmeldte specialer bliver gennemført, og involverer både institutter, vejledere og studieadministration. Det forventes, at 250 bliver færdige som cand.it. i 2005.	
10. Alle nyansatte adjunkter og alle ph.d.-studerende modtager formel undervisningstræning.	Der er planlagt obligatorisk undervisning for alle nyansatte adjunkter og ph.d.-studerende. Undervisningen forventes gennemført fra efteråret 2005.	
11. Der afholdes mindst én gang hvert semester et møde for alle undervisere for at diskutere undervisningspraksis og læseplaner.	Gennemføres hvert semester, dog med lav deltagelse. Der ses på initiativer til forbedringer af fremmødet, herunder større inddragelse af institutlederne.	
12. Kandidatstuderende bliver færdige med deres it-overbygning på mindre end 30 måneder (median).	Medianen for 2004 er på 32 måneder. Det må desuden forudses, at den forstærkede indsats for at få studerende, der har haft langsom fremdrift i studierne, færdige, vil påvirke medianen for gennemførelse i negativ retning.	
13. Omkostningerne ved at producere én STÅ udgør 50.000 kr.	Den gennemsnitlige STÅ-pris i 2004 er 50.838 kr.	

### Strategisk mål: Høj standard af universitetsledelse

Udvikle Human Resources. Styrke ITUs topledelse. Forbedre produktiviteten uden at sænke standarden.

#### Overordnet målopfyldelse:

Rektor og administrationschef er blevet ansat i 2004. Opstilling af produktivitetsmål er påbegyndt.

Resultatmål	Bemærkninger	Status
14. Der opstilles og måles produktivitet for de vigtigste administrative arbejdsprocesser.	Målet forventes opfyldt i 2005.	

## **2.2. Uddybende analyser og vurderinger**

### **Forskning**

IT-Universitetet var tæt på at nå sine mål for 2004 på forskningsområdet. Ph.d.-området prioriteres højt, derfor er fremgangen glædelig. P.t. er forholdet mellem ph.d.'er og øvrige videnskabelige medarbejdere 1:1. I 2004 var der 9 ph.d.-studerende på ITU, som færdiggjorde deres afhandling og fik tildelt ph.d.-graden. Med det nuværende bevillingsniveau er en ph.d.-produktion på 10-12 afhandlinger om året det opnåelige mål.

Antallet af eksternt finansierede forskningsprojekter er steget med 7 fra 2003 til 2004. Omsætningen i de eksternt finansierede forskningsprojekter er steget fra 8,1 mio.kr. til 9,4 mio. kr. I 2004 blev ca. 20 årsværk finansieret via eksterne bevillinger – heraf 14 ph.d.-årsværk. 31 % af det videnskabelige personale i tidsbegrænsede stillinger har været eksternt finansierede i 2004.

Aftalen med RUC og HHK om varetagelse af en del af kandidatundervisningen indebærer, at ITU finansierer en del af forskningen på disse to institutioner. I 2004 faldt omfanget af undervisningen på de udliciterede linjer. Som følge deraf modtog HHK og RUC 4,1 mio. kr. i forskningstilskud, mod 4,2 mio. kr. i 2003. Forskningen på selve ITU voksede fra 32,8 mio. kr. i 2003 til 32,9 mio. kr. i 2004.

### **Uddannelse:**

På uddannelsesområdet er målopfyldelsen i 2004 ikke tilfredsstillende. Tre indsatsområder tiltrækker sig særlig opmærksomhed:

- Antallet af færdiguddannede
- STÅ-produktion
- Salg af pladser på Åbent Universitet

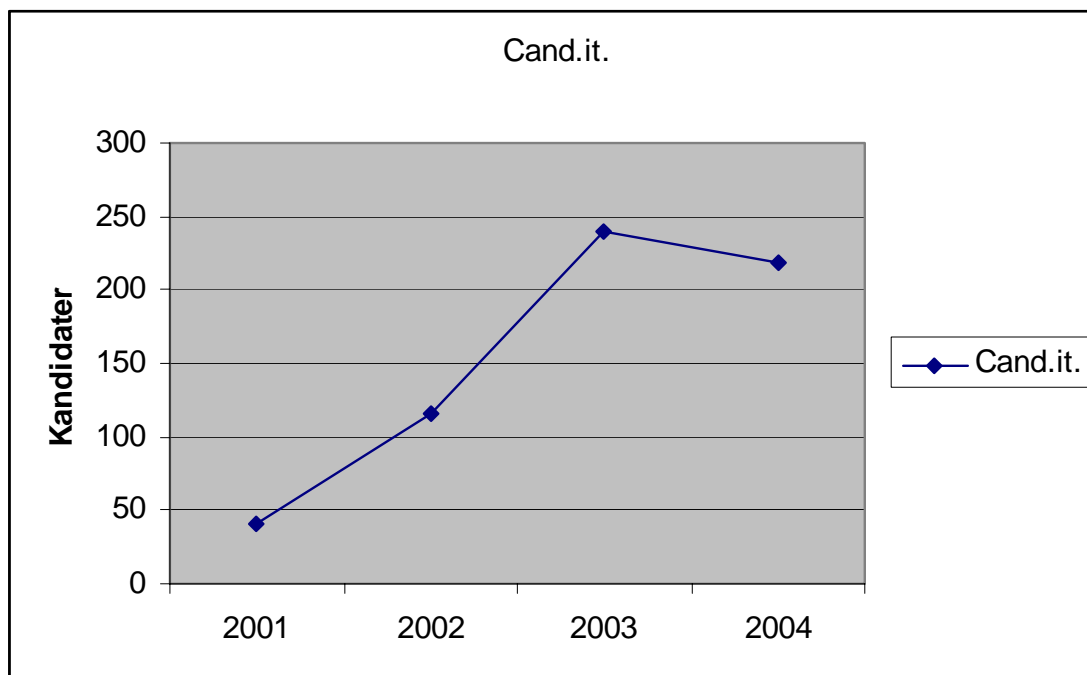
### **Antallet af færdiguddannede**

Målet for 2004 var at færdiggøre 260 kandidater, men resultatet blev 219 kandidater. Dette finder ITU utilfredsstillende, fordi det er en af ITUs kerneopgaver at uddanne mange it-kandidater til det danske samfund.

Ved vurderingen af antallet af færdiguddannede i 2004 skal dog bemærkes, at antallet i 2003 (240 kandidater) var højere end planlagt (se figur 1).

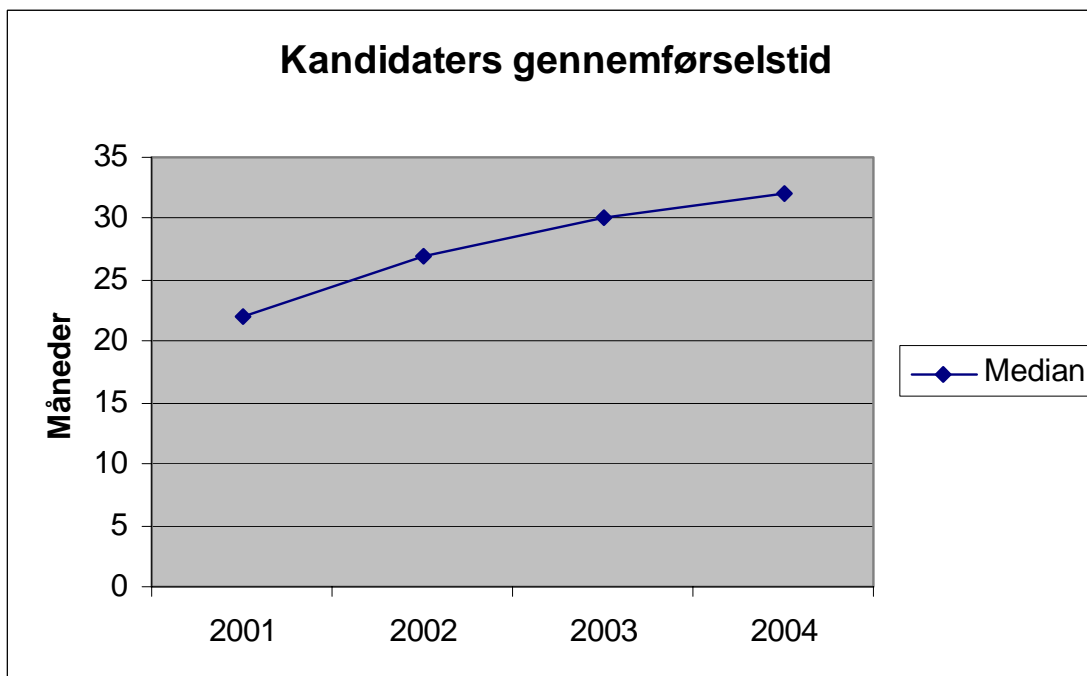
ITU har tidligere gennemført analyser, der viser, at der på landsplan er behov for mindst 1000 nye it-kandidater hvert år, og at der p.t. kun færdiguddannes ca. 500 it-kandidater om året.

**Figur 1: Antallet af færdiguddannede 2001-2004**



De studerende, der gennemfører deres uddannelse, er længere tid om at færdiggøre deres uddannelse end tidligere. Medianguennemførelstiden er steget over årene (se figur 2).

**Figur 2: Kandidaternes medianguennemførelstid 2001-2004**



De stigende gennemførelstider formodes at være et resultat af flere forskellige forhold:

- Mange af de studerende på de første årgange havde ventet på at få muligheden for en it-uddannelse og var meget engagerede og hurtige til at gennemføre uddannelsen.

- IT-arbejdsmarkedet har været præget af uklare signaler, og det har fået nogle studerende til at udskyde kandidateksamen.
- Mange af ITUs studerende er iværksættere, og iværksætteriet fører i nogle tilfælde til forlængede studietider.
- Flere studerende end før formodes at have meget erhvervsarbejde ved siden af studierne.

En del af forklaringen på den stigende mediangennemførelstid er effekten af den systematiske opfølgingsindsats overfor studerende, der er forsinket i studiet. Den tætte personlige opfølgning betyder, at studerende, der har været indskrevet i meget lang tid, bliver færdige.

I efteråret 2004 var der for første gang studerende der faldt for IT-universitetets regel om maksimalt 5 års indskrivningstid. Nogle få af disse studerende fik forlænget deres indskrivning, da de kunne fremlægge realistiske planer for, at de kunne afslutte studierne indenfor 6 måneder. Det er lykkedes for størstedelen af disse studerende at afslutte studierne.

En vigtig forudsætning for, at de uddannede kandidater kan få job er, at der er behov for de kompetencer, som de tilføres under deres uddannelse. Dette stiller store krav til ITU om at have en tæt dialog med arbejdsmarkedet og tilpasse uddannelserne til udviklingen, således at kandidaterne er i besiddelse af de færdigheder, som arbejdsmarkedet har behov for på det tidspunkt, de er færdiguddannede. De initiativer, som er startet i 2004 for at udbyde nye uddannelser, har alle haft som et centralt tema at have en tidlig og tæt dialog med kommende aftagere om uddannelsernes indhold. I det kommende år er det vigtigt at bevare og udbygge en velfungerende kontakt til aftagerne.

Målet om 270 kandidater er meget ambitiøst (selv med en produktion på 240 vil ITU producere omkring halvdelen af landets it-kandidater). Et stort antal studerende er i gang med de afsluttende studieaktiviteter (specialeskrivning o. lign.), men der er også et betydeligt antal studerende, der er optaget af iværksætteraktiviteter og erhvervsarbejde, og som derfor har planlagt at udskyde afslutningen af kandidatstudiet.

### **STÅ-produktionen**

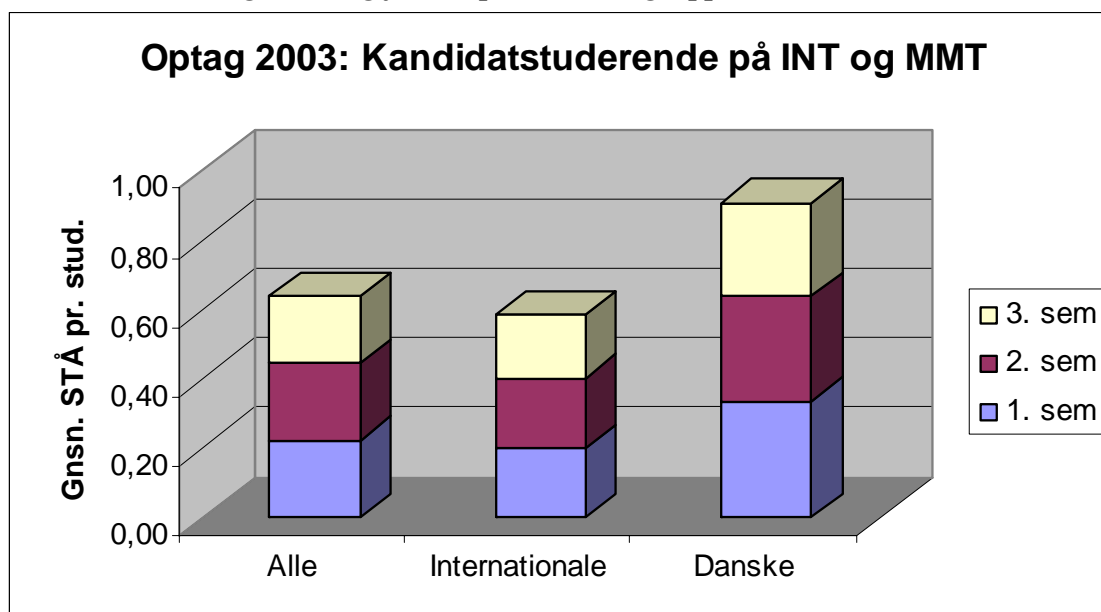
Med ITUs STÅ-produktion går det ikke helt som forventet. Da resultatet af vintereksamen 2003/2004 forelå, var det klart, at aktivitetsniveauet blandt de studerende var kraftigt faldende. Dette gav anledning til en række initiativer, som skulle sætte fokus på at få flere studerende til at gennemføre kurser og projekter i løbet af forår og sommer 2004. Det lykkedes til dels at få vendt udviklingen, men ved årsskiftet 2004/2005 kan det konstateres, at aktivitetsniveauet endnu engang er lavere end forventet.

Det lave aktivitetsniveau har givet anledning til analyser af, hvordan STÅ-produktionen fordeler sig på de seks kandidatlinjer. Det er særligt de studerende på linjerne INT (Internet- og Softwareteknologi) og MMT (Multimedieteknologi), som ligger lavt. Her optjener en studerende i løbet af 7 semestre i gennemsnit 1,1 STÅ – til sammenligning optjener studerende på de øvrige linjer 1,5 STÅ i samme periode.

INT og MMT har det til fælles, at de har en høj andel internationale studerende i forhold til de 4 øvrige linjer. Begge linjer havde et stort optag af studerende i 2003. INT optog 91 og MMT 81 studerende, mod et sædvanligt, årligt optag på mellem 30 og 50 på hver af linjerne.

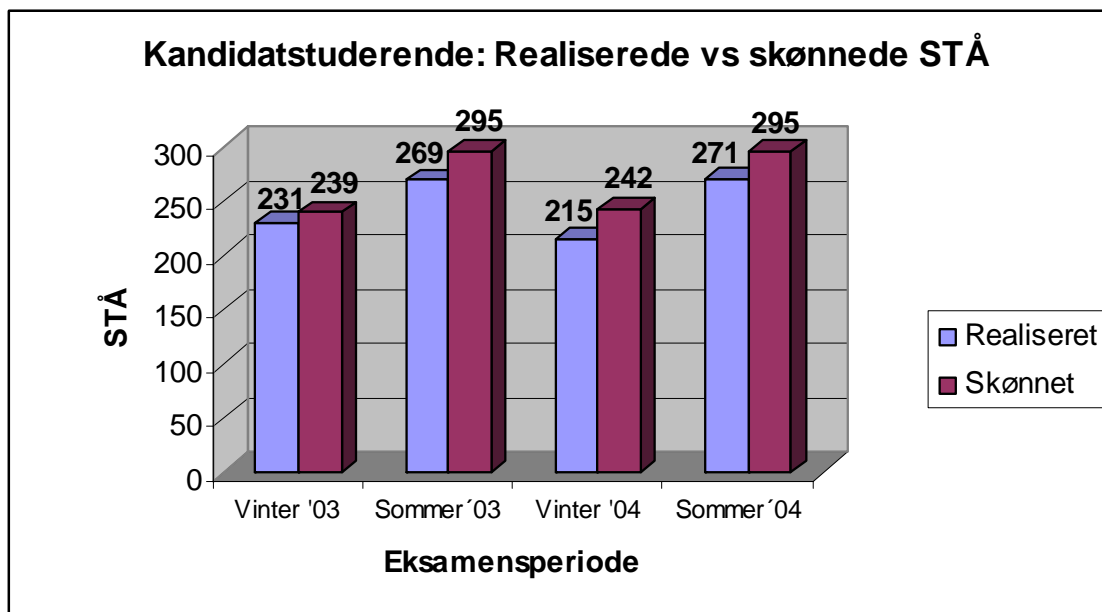
Med udgangspunkt i optaget fra 2003 på disse to linjer er nedenfor vist en fordeling af den gennemsnitlige STÅ-produktion for de danske og de internationale studerende på de to kandidatlinjer (figur 3). Der er i alt 30 danske og 143 internationale studerende i gruppen, hvorfor de internationales lavere STÅ-produktion kommer til at veje forholdsvis tungt i det samlede billede.

**Figur 3: STÅ-produktion for optag 2003 på kandidatlinjerne Internetteknologi og Multimedieteknologi. I alt og fordelt på studentergrupper**



Vi har gennemført en modelberegning, hvor det er forudsat, at de internationale studerende har en studieadfærd svarende til gennemsnittet af de 4 øvrige linjer. Resultatet af beregningen ses i figur 4.

**Figur 4: Realiseret STÅ-produktion kontra modelberegnet STÅ-produktion**



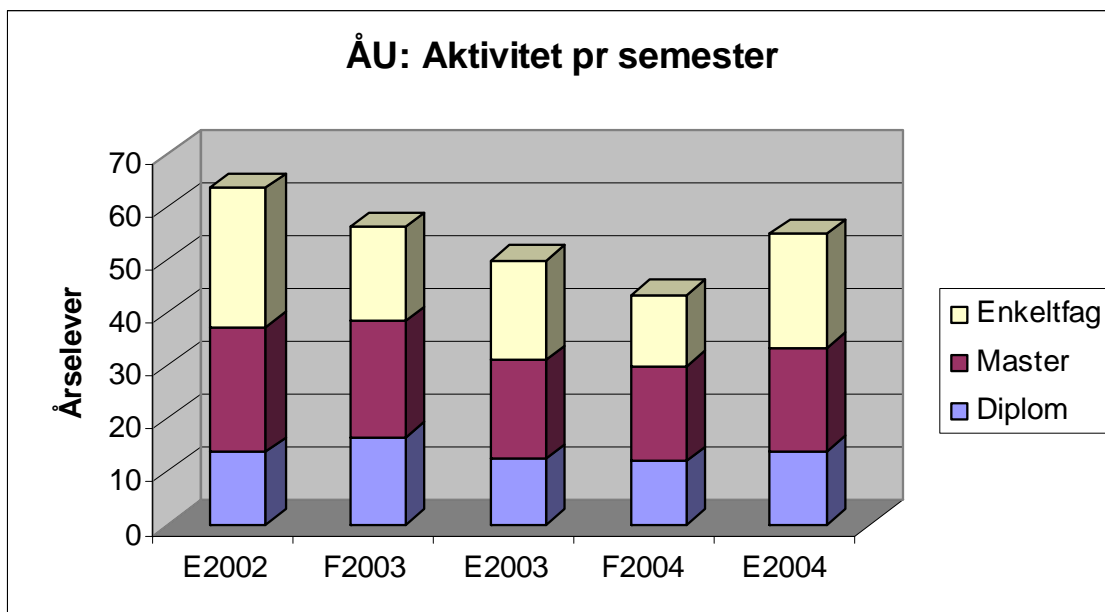
Standardberegningen viser, at havde de internationale studerende haft en studieadfærd svarende til de studerende på de 4 øvrige linjer, ville ITUs STÅ-produktion i 2004 have været 52 STÅ større. Optagelsesbetingelserne for internationale studerende er blevet skærpet i 2004, med det resultat, at der i 2004 er blevet optaget langt færre internationale studerende. ITU vil målrette sin vejledningsindsats i 2005 mod de allerede optagne internationale studerende for at opnå bedre studieforløb.

### **Åbent Universitet**

En anden måde at øge kompetencerne på it-arbejdsmarkedet er at tilføre de allerede beskæftigede en forøgelse af deres eksisterende kompetencer gennem Åbent Universitet. Der har i 2004 være fokus på at øge søgningen til Åbent Universitet bl.a. ved at en større del af undervisningen bliver lagt i aften timer og weekends, samt at tidsfristerne for ansøgning er blevet rykket. Herudover er der skabt en øget dialog med såvel virksomheder som medarbejdere om, hvad det konkrete behov for videreuddannelse er, og hvordan ITU bedst kan imødekomme dette. Efter dialog med potentielle aftagere er det blevet besluttet at starte en ny linje i IT-ledelse i efteråret 2005.

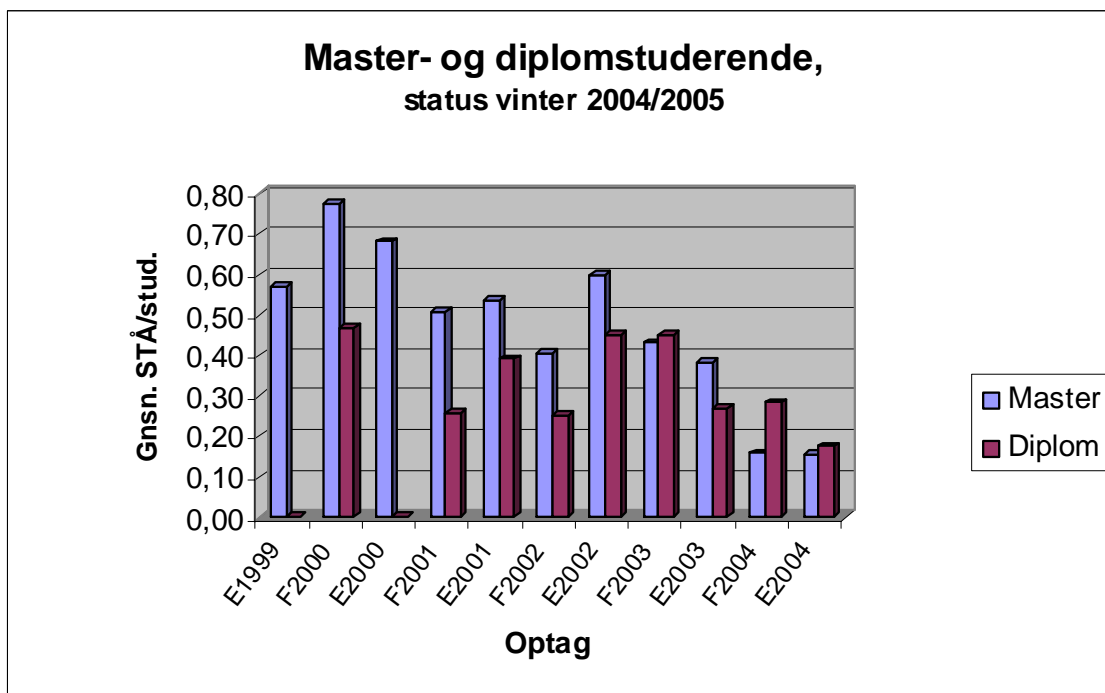
I 2003 begyndte aktivitetsniveauet på Åbent Universitet at falde. Det gav anledning til en øget markedsføringsindsats i 2004. Dette fokus afspejlede sig i aktivitetsniveauet i efteråret 2004 og den positive udvikling fortsætter i foråret 2005. Som det fremgår af figur 5 har der især været fremgang for studerende, der læser enkeltfag. På Diplom- og Masterstudiet er aktivitetsniveauet stort set uændret til trods for flere indskrevne studerende.

Figur 5: Aktivitet på Åbent Universitet fordelt på semester og studietype



Figur 6 viser, at master- og diplomstuderende bevæger sig relativt langsomt gennem deres studier. Analyseres den gennemsnitlige STÅ-tilvækst pr. studerende nærmere, viser det sig, at tilvæksten efter to års indskrivning er meget beskednen. Produktionen af færdige diplom- og mastergrader er stigende, men fortsat beskednen. I 2004 færdiggjorde 9 diplomstuderende og 6 masterstuderende deres studier. Den langsomme studieprogression skyldes i høj grad, at de studerende typisk er ældre og har fuldtidserhvervsarbejde, og at studierne er krævende. I de kommende år ligger der en udfordring for ITU i at forøge studie-hastigheden for disse studerende. Et muligt middel kan være mere faste studieforløb, hvor de studerende følges holdvis.

Figur 6: Master- og diplomstuderendes gennemsnitlige aktivitet, status vinter 2004/2005





## Videnformidling og -udveksling

I forbindelse med åbningen af IT-Universitetets nye bygning blev der gjort en ekstra indsats for at formidle og demonstrere forskningsprojekter og resultater. Der blev bl.a. afholdt et åbent hus-arrangement i bygningen, hvor alle forskere deltog i aktiviteter for at formidle deres forskning. Disse indsatser har resulteret i en fin pressedækning i 2004 af ITUs forskning, bl.a. et helt program i DR's serie "Viden om".

For IT-Universitetet er et godt forskningssamarbejde med erhvervslivet af afgørende betydning. I 2004 har dette bl.a. udmøntet sig i en række samarbejdsprojekter med eksterne parter:

- Udbygning af det mangeårige samarbejde med Microsoft Business Solutions om udvikling af softwareteknologi og metoder for udvikling af næste generation af systemer til styring af virksomheder.<sup>2</sup>
- Udvidelse af samarbejde med Center for Clinical Research om udvikling af metoder, som kan forbedre diagnoser og helbredelsesmuligheder for bl.a. brystkræft og knogleskørhed.<sup>3</sup>
- Samarbejde med bl.a. Danske Bank og ATP om udvikling af en model, som kan hjælpe virksomheder til succes med software procesforbedringer.<sup>4</sup>
- Samarbejde med Danmarks Radio og TDC om "Nye mobile indholdstjenester"
- Samarbejde med Sundhedsforvaltningen i Københavns Kommune og den danske sundhedsportal/sundhed.dk) om it til støtte af kommunikation og samarbejde i den primære sundhedssektor.

Fra etableringen af IT-Universitetet har det været målet at bibringe de studerende en iværksætterkultur, således at de kan medvirke til at sikre vækst og velfærd i Danmark fremover. Ifølge "Iværksætterbarometeret 2004" (udarbejdet af Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling) har ca. 30% af de studerende ved IT-Universitetet etableret egen virksomhed inden for de seneste 3½ år, og mere end 30% er i gang med eller overvejer at etablere egen virksomhed. I "Iværksætterbarometeret 2004" konkluderer ministeriet endvidere:

"IT-Universitetet er fortsat i en klasse for sig, når det gælder de studerendes iværksætterkultur, både i form af mere aktive studerende inden for iværksætteri og gennem inspiration og kvalificering af studerende til iværksætteri." [1, s.15]<sup>5</sup>

---

<sup>2</sup> Læs mere på <http://www.itu.dk/next/>

<sup>3</sup> Læs mere på <http://www.itu.dk/English/research/DoI/projects/cia/>

<sup>4</sup> Læs mere på <http://www.talent-it.dk/>

<sup>5</sup> Se [http://www.videnskabsministeriet.dk/cgi-bin/doc-show.cgi?doc\\_id=222610&leftmenu=PUBLIKATIONER](http://www.videnskabsministeriet.dk/cgi-bin/doc-show.cgi?doc_id=222610&leftmenu=PUBLIKATIONER)

### 3. Formålsfordelt regnskab 2004.

Det formålsfordelte regnskabsresultat for 2004 afviger på væsentlige punkter fra regnskabet de tidligere år. Regnskabet (tabel 5) er først og fremmest præget af de ekstraordinære udgifter, som blev afholdt i forbindelse med flytningen fra Glentevej til Rued Langgaards Vej i Ørestad.

I forbindelse med indflytningen i det nye hus i Ørestad er der afholdt udgifter til bygningsdele, som bygherren ikke stillede til rådighed (adgangskontrolanlæg, visse indvendige døre og lignende) og udgifter til inventar og udstyr, i alt ekstraordinære udgifter på 28 mio. Driftsudgifterne i den nye bygning er væsentlig højere end på Glentevej. Dette er de væsentligste grunde til stigningen i udgifterne til fælles formål. Udgifterne til leje er steget kraftigt, fordi ITU nu råder over et dobbelt så stort et areal som tidligere og på grund af en højere husleje pr. m<sup>2</sup>. Dette er den væsentligste årsag til stigningen i kapitaludgifterne.

*Tabel 5: Formålsopdelt regnskab (mio. kr., 3 decimaler, årets priser)*

	1999	2000	2001	2002	2003	2004
<b>Udgifter i alt</b>	<b>27,652</b>	<b>59,239</b>	<b>80,626</b>	<b>96,749</b>	<b>104,604</b>	<b>148,893</b>
Uddannelse	4,822	20,205	26,591	33,573	33,955	31,369
Forskning	2,122	12,886	25,714	32,136	36,974	37,014
Andre faglige formål	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	1,329
Fælles formål	17,194	15,481	18,528	22,136	22,935	50,610
Kapitalformål	3,514	10,496	9,793	8,904	9,618	26,317
Institutionsinterne overførselsudgifter	0,000	0,171	0,000	0,000	1,123	2,255

Udgifterne til undervisning er faldende (se tabel 5). Det er tilfredsstillende, at udgifterne falder, når STÅ-produktionen falder, og det er også tilfredsstillende, at den gennemsnitlige pris pr. STÅ er faldet fra 54.060 kr. i 2003 til 50.838 kr. i 2004. Dette viser, at ITU har god evne til at kapacitetstilpasse i situationer med faldende produktion.

Forskningsudgifterne er uændrede i forhold til 2003. I 2004 er udgifterne til bibliotek udskilt på sit eget formål (andre faglige formål).

## 4. Regnskab

### 4.1. Driftsregnskab

De to vigtigste forhold der påvirkede regnskabsresultatet for 2004 var:

- Udflytningen til det nye IT-Universitet i Ørestad. Ved udflytningen fordoblede ITU sit areal, hvilket medførte store engangsudgifter til indkøb af møbler og udstyr. ITU havde i de foregående år sparet op til udflytningen. Samlet kostede udflytningen 28 mio. kr. og ITUs økonomi vil blive permanent påvirket af de højere udgifter til husleje og bygningsdrift.
- Faldende STÅ-produktion og deraf faldende taxameterindtægter.

Tabel 6: Driftsregnskab (mio. kr.) for IT-Universitetet 2004 (§ 19.22.45)

	Regnskab 2003	Regnskab 2004 (R)	Budget 2004 (B+TB)	Difference (R-(B+TB))	Budget 2005
<b>Indtægter i alt</b>	<b>118,0</b>	<b>133,8</b>	<b>129,6</b>	<b>4,2</b>	<b>139,9</b>
Nettoudgiftsbevilling	100,3	108,0	108,0	0,0	113,4
Driftsindtægter	17,7	25,8	21,6	4,2	26,5
<b>Udgifter i alt</b>	<b>104,6</b>	<b>148,9</b>	<b>129,6</b>	<b>19,3</b>	<b>139,9</b>
Lønudgifter	62,5	66,3	82,2	-15,9	74,3
Øvrige driftsudgifter	42,1	82,6	47,4	35,2	65,6
<b>Årets resultat</b>	<b>13,4</b>	<b>-15,1</b>	<b>0,0</b>	<b>15,1</b>	<b>0,0</b>

Note: Budgettal stammer fra Finansloven. B betyder bevilling og TB betyder tillægsbevilling. Tal for lønudgifter indeholder stipendieudgifter.

Som det ses af tabel 6 er ITUs indtægter blev 3% højere end budgetteret på Finansloven på grund af kompensation for forsinkelse af byggeriet i Ørestad. Udgifterne blev 15% højere end budgetteret på Finansloven. Dette skyldes ekstraordinære udgifter i forbindelse med indflytningen i det nye IT-Universitet i Ørestad i sommeren 2004.

### 4.2. Bevillingsafregning og akkumuleret resultat

Tabel 7: Bevillingsafregning (mio. kr.) for IT-Universitetet 2003 (§ 19.24.13)

	2000	2001	2002	2003	2004
Bevilling	43,7	49,7	52,5	100,3	108,0
Regnskab	41,0	44,4	51,9	86,9	123,1
Årets overskud	2,7	1,3	0,6	13,4	-15,1
Overskud der bortfalder		4,0			
Akkumuleret overskud til videreførelse	14,0	15,3	15,8	29,3	14,2

Opsparingen på 14,2 mio. kr. planlægges anvendt i 2005 og 2006 til igangsætning af nye uddannelsesinitiativer (tabel 7).

### 4.3. Indtægtsdækket virksomhed, tilskudsfinansierede aktiviteter

*Tabel 8: Akkumuleret resultat for ordninger for indtægtsdækket virksomhed (mio.kr.)*

	2000	2001	2002	2003	2004
Efteruddannelseskursus	0,000	0,000	-0,129	-0,137	0,000

IT-Universitetet påbegyndte i 2002 indtægtsdækket virksomhed ved at udbyde et efteruddannelseskursus i ”Digital Forvaltning”. Kurset blev afholdt i 2002. ITU har nyttiggjort udviklingsudgifterne ved at etablere et kandidatkursus i ”Digital Forvaltning”. I 2004 er det akkumulerede underskud på indtægtsdækket virksomhed blevet udlignet ved en overførsel af midler fra den ordinære virksomhed (tabel 8).

Som det ses af tabel 9 er omsætningen på tilskudsfinansieret virksomhed 9,4 mio. kr. i 2004, hvilket er en stigning på 17% i forhold til 2003. Der var forventet en højere omsætning i 2004, hvorfor resultatet betragtes som utilfredsstillende. Det svage resultat skyldes, at mange forskningsprojekter har været lang tid om at komme i gang. Det er højt prioriteret at opnå yderligere ekstern finansiering i de kommende år.

*Tabel 9: Oversigt over tilskudsfinansierede aktiviteter i 2004 (mio.kr.)*

	Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	Andre tilskudsfinansierede aktiviteter
Udgifter	9,414	0,231
Indtægter	9,414	0,231
Årets resultat	0,000	0,000
Akkumuleret resultat	0,000	0,000

### 4.4. Personale

Af- og tilgang er opgjort efter Økonomistyrelsens principper. På grund af et stort antal hjælpelærere, gæstelærere mv. er af- og tilgang høj. Af- og tilgang kan ikke opgøres for 2000 og 2001, da løndata for disse to år ikke kan udskilles fra Handelshøjskolens løndata (tabel 10). I tabel 11 er personaleforbruget opgjort efter formål, svarende til det formålsfordelte regnskab i tabel 5.

**Tabel 10: Oversigt over personalebevægelser, 2000-2004**

	2000	2001	2002	2003	2004	2005 (budget)
VIP	27	38	51	75	81	85
DVIP	7	13	18	20	16	15
TAP	28	51	56	64	69	72
<b>Antal årsværk</b>	<b>62</b>	<b>102</b>	<b>125</b>	<b>159</b>	<b>167</b>	<b>172</b>
Tilgang			149	141	97	-
Afgang			84	111	141	-

Note: VIP er videnskabelige fuldtidsstillinger, DVIP er videnskabelige deltidsstillinger (typisk censorer, eksterne lektorer), TAP er teknisk- og administrativt personale.

**Tabel 11: Årsværk fordelt på stillingstyper og hovedformål, 2004**

	Uddannelse	Forskning	Fælles formål	I alt
VIP	20,2	60,7	0,0	80,8
DVIP	15,0	1,3	0,0	16,3
TAP	21,5	9,8	38,1	69,4
<b>I alt</b>	<b>56,6</b>	<b>71,8</b>	<b>38,1</b>	<b>166,6</b>

#### 4.5. Fremlæggelse og påtegning

##### Fremlæggelse

IT-Universitetet i Københavns årsrapport for 2004 er fremlagt i henhold til Finansministeriets bekendtgørelse nr. 188 af 18. marts 2001 om statens regnskabsvæsen mv. (Regnskabsbekendtgørelsen) § 41 samt Akt 63 11/12 2002.

Årsrapporten giver et retvisende billede af IT-Universitetets økonomiske og faglige resultater. For så vidt angår de dele af årsrapporten, som svarer til det ordinære regnskab, er kravene i regnskabsbekendtgørelsens § 39 opfyldt.

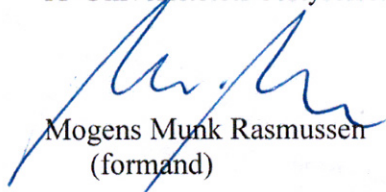
Årsrapporten dækker tillige de regnskabsmæssige forklaringer, der skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2004.

IT-Universitetet i København, d. 1. april 2005



Mads Tofte  
(rektor)

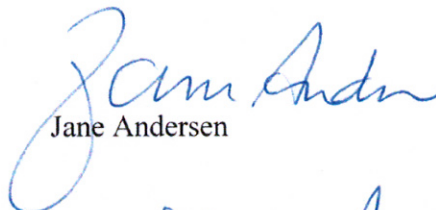
IT-Universitetets bestyrelse:



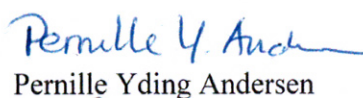
Mogens Munk Rasmussen  
(formand)



Sune Alstrup



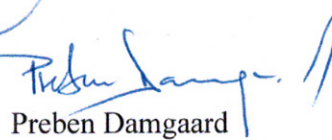
Jane Andersen



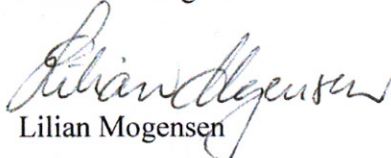
Pernille Yding Andersen



Ingelise Bogason



Preben Damgaard



Lilian Mogensen



Ole Fogh Olsen

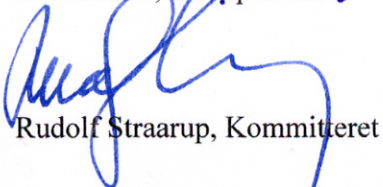


Jon Wulff Petersen

##### Påtegning

Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udviklings påtegning af årsrapporten sker i overensstemmelse med ovennævnte fremlæggelse.

København, d. 13. april 2005



Rudolf Straarup, Kommitteret